

Thomas Kaas Selso (MSc)

Kongens vænge 171, 3400 Hillerød • +45 40 222 114 • tk@idealfinans.dk

Resume

Jeg er en disciplineret, resultatorienteret **Chief Financial Officer / CFO**, på 43 år, med en bred erfaring indenfor alle aspekter af regnskab; IFRS, cash management, ledelsesrapportering, budgetter.



Gennem hele min karriere som CFO og management konsulent, har jeg opnået en stærk forretningsforståelse og en bred national og international brancheerfaring.

Jeg har omfattende erfaring med at optimere processer med særlig ekspertise i turn a'round af virksomheder gennem M & A, forretningsudvikling / analyse og projektledelse. Jeg har mere end 15 års ledelseserfaring med ledelsesmæssigt ansvar for ca. 10- 20 medarbejdere. Endelig har jeg stor erfaring i at opbygge finansielle kurser i regnskab og værdiansættelse af virksomheder internt til organisationer såvel som eksternt.

Ambition:

CFO • Finansiell ledelse • M&A • Forretningsudvikling • Strategisk rådgivning • Procesoptimering

Forretningsmæssige kernekompetencer

Finansiell Ledelse	Dokumenteret erfaring i finansiell ledelse og økonomisk rapportering, inkl. IFRS
Forretningsudvikling	Succesfuld turn a' round af virksomheder med stor værdiforøgelse
M & A, Køb og salg	Stor erfaring i opkøb af virksomheder, entre på nye markeder, vækstplaner mv.
Ledelse	Energisk og resultatorienteret ledelse med evnen til at lytte og komme i mål
Forretningsudvikling	Identifikation, analyse og udførelse af nye forretningsmuligheder

Personlige styrker og kompetencer

Leverer finansielle analyser, herunder optimering for at reducere omkostningerne og optimere overskud
Driver Turn a' round processer, herunder optimering og effektivisering af hele værdikæden
Involverer mig i den overordnede strategi, ledelse og risiko som CFO for store og mellemstore virksomheder
Ledelse og samling af engagerede resultatorienterede teams, som driver forretningen ud over status quo

Karrierer (Headlines)

2015 – nu	CFO, NHH Group (Omsætning MDK 250, medarbejdere 150)
2010 – 2012	CFO, NHH Group (Omsætning MDK 250, medarbejdere 150)
2013 – 2015	CFO, M&A, Management Consultant at Ideal Finance <i>Løsning af flere interim management roller for store børsnoterede og ej børsnoterede kunder, som Q8, Jyske Bank, Sopra Steria, Time Group, Signal Group, Sydfyns Energiforsyning, NHH Group. Sidder herudover i flere bestyrelser.</i>
2009 – 2010	Manager Business og Finansiell Controlling and Interim Management at BDO <i>Etablering af interim management afdeling i BDO</i>
2002 – 2009	CFO, M&A, Management konsulent ved Ideal Finance / Ideal Consulting A/S <ul style="list-style-type: none">• 2004-2009 CFO, Interim, ved Carl Ras Group• 2007-2008 CFO, Interim ved Cura Mgmt./Foreningen Fast Ejendom• 2004-2006, Team leder, Interim, ved Daimler Chrysler Group og ved Magirus Nordic GmbH• 2008-2009, Management konsulent ved Q8• 2004-2009, M&A konsulent ved DSV Miljø and Maj Invest kapitalfond
1993 – 2002	CFO, Finance & Accounting Manager ved SkaarupImcase A/S

2015 – nu
2010 – 2012

CFO, NHH Group
CFO, NHH Group



NHH er en 107 år gammel entreprenørvirksomhed med fokus på hoved- og fagentrepriser. Selskabet henvender sig primært til offentlige virksomheder i DK, men har også søsterselskaber og afdelinger der henvender sig til det private segment i DK. Hegelund Christensen blev opkøbt i 2011.

Min hovedopgave i entreprenørselskaberne var en omfattende forandringsproces og optimering af forretningsgangene, herunder optimering af økonomistyringen og specifikation af risikopræmien på byggeprojekter, således så økonomien og risikoen løbende kunne følges og valideres. Har også forestået et omfattende organisatorisk arbejde med etablering af ny struktur og ledelse, tilpasset til tidens krav. Stod for opkøbet af konkurrent og implementeringen af denne i den øvrige organisation.

Væsentligste resultater:

- ✓ Optimeringsprocessen har medført væsentlige omkostningsbesparelser og fokus på risikoen og økonomistyringen i projekterne har gjort at entreprenørvirksomhederne i dag relativt hurtigt kan sige ja eller nej tak til et projekt, ud fra den angivne risiko og rentabilitet. Dette har mindsket tab på sagerne i væsentligt omfang.
- ✓ Alle funktioner er automatiseret, herunder kreditorworkflowet og time/sags styringen, således så alt kører elektronisk. Dette har givet koncernen besparelsen af flere personer i bogholderiet.
- ✓ Etablering af ny organisation har skabt klarhed om virksomhedens mål og visioner og skabt adgangen til velkvalificeret personale og nye markeder / kunder.
- ✓ Opkøb af konkurrent og efterfølgende optimering af dennes drift har tilført koncernen et større million overskud.



2013 – 2015 CFO, M&A, Management Consultant at Ideal Finance

*Løsning af flere interim management roller for store børsnoterede og ej børsnoterede kunder, som **Q8, Jyske Bank, Sopra Steria, Time Group, Signal Group, Sydfyns Energiforsyning, NHH Group**. Sidder herudover i flere bestyrelser.*

- M&A opgaver, Strategiske og finansielle forretningsanalyser, procesoptimeringsopgaver, eksternt og internt regnskab og værdiansættelse, ÅRL og IFRS
- Flere bestyrelsesopgaver med rådgivning og sparring med direktioner indenfor strategi og økonomi
- Etablering af højt fagligt uddannelses- og kursusmateriale samt varetagelse af undervisning af revisorer, advokater, private og offentlige virksomheder indenfor økonomistyring, regnskab, M&A mv. (**JUC, Ledernes Kompetencecenter, Ret & Råd, Time Group, Energistyrelsen et al.**)
- Etablering og afholdelse af foredrag i værdiansættelse af virksomheder, turn a'round mv. for **Danske Bank, Spar Nord Bank, Jyske Bank, Nykredit Bank, PWC** et al.

Væsentligste resultater:

- ✓ Optimeret den ledelsesmæssige økonomirapportering for **Jyske Bank hovedsædet (Finance)**
- ✓ Opnået besparelser på MDK 0.75 pa for **Signal Group** (Tøj og Design) ved optimering af processer og forretningsgange
- ✓ Afsluttet årsrapporter og skatteregnskaber for en større gruppe af selskaber
- ✓ Ledelse af en succesfuld implementering og integration af en mindre forretning i en mellemstor virksomhed
- ✓ Analytisk procesgennemgang og succesfuld fejlfinding af 9 MDK difference for **Q8** samt optimering af ledelsesrapporteringen ved reducering af tid til udarbejdelse af rapportering fra 7 dage til 1 dag, hvilket gav en årlig besparelse på TDK 500

- En af hovedkræfterne i forhold til at skulle etablere en interim management afdeling og sikre tilgang af nye større kunder
- Medvirkende i forhold til strategiarbejdet med etableringen af det nye forretningsområde for BDO, herunder sammensætning af det rette team, marketing mv.

Væsentlige resultater:

- ✓ Succesfuld etablering af den nye afdeling samt tilgang af nye større kunder og nye relationer for BDO
- ✓ Salgsarbejde og fokuseret indsats i markedet



2002 – 2009 **Stifter og ejer, Interim CFO, Ideal Finance / Ideal Consulting A/S**

Jeg stiftede selskabet Ideal Finans i 2002 og senere Ideal Consulting A/S. Selskabets formål var interim management opgaver og øvrige ledelsesmæssige rådgivningsopgaver i form af M&A, CFO opgaver samt strategiske og finansielle analyser. I perioden 2002-2009 blev der indgået kompagniskab med en forretningspartner og tilført medarbejderressourcer til selskabet. Selskabet nåede i perioden en samlet omsætning på ca. MDK 5-6 p.a. og løste opgaver for en længere række af større og mindre både børsnoterede og ej noterede virksomheder.

- Ansvarlig for udviklingen af eksisterende og nye kundeforhold samt etableringen af strategiske alliancer med andre interim selskaber
- CFO ved Carl Ras Group (2004-2009), Strategiske og finansielle analyser, optimering af processer og forretningsgange, varelageranalyser, ledelse af økonomiafdeling samt ansvarlig for finansiell ledelsesrapportering og M & A, opkøb/frasalg af virksomheder og afdelinger.
- CFO, Interim, ved **Cura Mgmt. / Finansiell rapportering ved Foreningen Fast Ejendom** (børsnoteret)
- Teamleader ved **Damiler Chrysler** og **Magirus Nordic GmbH**
- M&A, Due Dilligence og strategiske analyser, ved **DSV Transport, DSV Miljø, Maj Invest Private Equity, Kurt Beier A/S, Keops A/S, Farum Beton A/S, Carl Ras Group** et al.

Væsentligste resultater:

- ✓ Etablering af en interim management virksomhed med ansatte og en årlige omsætning på MDK 5-6 med resultater på MDK 1-1.5 pa
- ✓ Etablering af kurser og foredrag for EBH Bank, Forstædernes Bank, E&Y, Carl Ras et al.



1993 – 2002 **CFO, Finance & Accounting Manager, Controller ved Imcase A/S/ Skaarup Imcase A/S**
Et 49 år gammelt handels- og produktionsselskab, med fokus på telekommunikations- og IT branchen, med import og produktion af mekaniske racks og elektronisk udstyr for hovedsageligt danske kunder. (omsætning MDK 200, medarbejdere ca. 50)

- CFO, Ledelse af økonomiafdeling og af 3 andre afdelinger,
- Årsrapporter og skatteregnskaber
- Budgetter, drift, status og likviditet
- Strategiske og finansielle analyser
- Optimering af processer og forretningsgange, herunder ABC analyser
- M & A, opkøb/frasalg af virksomheder og afdelinger.

Væsentligste resultater:

- ✓ Fusion af selskaberne Aksel Skaarup A/S og Imcase A/S
- ✓ Automatiseret mange processer og reduceret faste omkostninger (IT optimering)
- ✓ Integration af ny organisation, opbygning af nye afdelinger, ledelsesrapportering og modernisering af ERP systemet samt etablering af selskabets strategi/vision via Balanced Scorecard
- ✓ Opnået større besparelse og synergi (MDK million) i forbindelse med succesfuldt opkøb og integration af konkurrent i den eksisterende forretning

Bestyrelsesposter (uddrag)

Dec. 2016 – nu	Bestyrelsesmedlem ved MOSS Copenhagen A/S (Tøj/Design, omsætning MDK 100)
Sept. 2013 – Sept. 2016	Bestyrelsesmedlem ved NHH Group (4 selskaber) (Entreprenører, omsætning MDK 250)

Uddannelse, kvalifikationer, Træning og kurser

Okt 2016 – Apr. 2017	Executive Board Education, CBS, Copenhagen Business School. Deltidskursus omhandlende bestyrelses opgaver, udfordringer, relationer. For personer i bestyrelser eller på deres vej mod bestyrelsesposter. Kurset er opbygget af erfarne bestyrelsesmedlemmer og professorer fra CBS.
2001-2003	MSc (FIR) in Finance & Accounting, CBS, Copenhagen Business School (Speciale: Strategisk regnskabsanalyse og værdiansættelse af det børsnoterede DSV)
1996-2001	BSc (HD-R) in Accounting, Auditing & Management Accounting, CBS, Copenhagen Business School (Speciale: Analyse af værdiansættelsesmodeller med fokus på Real Optionsmodeller)
Nov. 2009	IFRS Academy Courses (50 timer), FSR Education Program
June-Aug 1997	Financial Services Program (Hammersmith & West London College).
1992-1994	Merkonom-R, Niels Brock Business School
1991-1993	Regnskabsassistent ved det børsnoterede LEX Invest A/S
1991-1992	HH (Business School), EFG (Lyngby Uddannelsescenter)

Øvrige informationer



2009- nu	Ekstern Lektor, underviser og specialevejleder på institut for Revision, Økonomistyring og Regnskab ved Copenhagen Business School på uddannelserne E-MBA, CMA, HD(R) og HA
----------	--

Sprog:

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Dansk• Engelsk• Tysk, svensk og norsk | Indfødt
Flydende i skrift og tale
Forstår og kan anvendes arbejdsmæssigt |
|---|--|

Øvrige:

- Gift, 2 børn (på 9 og 12 år)

Interesser:

Jeg elsker at løbe, at læse bøger og holde ferie med min familie.